

- Sähköiset liiketoimintamahdollisuudet
- Riskienhallintatietous
- Sähköinen palveluportaali
- Verkkoyhteisö



eRISK

Riskienhallinnan haasteet eri toimijoiden
näkökulmasta

Risto Matilainen 2005-09-14

TeliaSonera

Riskienhallinnan haasteet

- Olipa verkkoyhteisö
 - Yrityksen tai laitoksen sisällä
 - Konsernin sisällä
 - Arvoketjun sisällä tai
 - Kansallinen yhteisö
- Riskienhallinnan haasteet ovat samantapaiset ja liittyvät:
 - Ymmärtämiseen
 - Muutoksen ja monimutkaisuuden hallintaan
 - Kommunikaatioon ja
 - Tavoitteisiin

Mitä ymmärretään riskienhallinnalla?

- Risk (data) management
- Risk (knowledge) management
- Risk (& opportunity) management
- Risk (intuition) management

Verkkoyhteisöön osallistujilla on odotuksensa, jotka perustuvat tähän riskienhallinnan määrittelyyn

HAASTE: Odotuksien hallinta

Onko eRISK halpa lisäresurssi vai osa ydinosaamista?

Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Miten eRISK sijoittuu tähän kuvaan?

RISKIENHALLINNAN
KATTAVUUS

Millaista riskienhallintaa tarvittaisiin?

”UUSI” LIIKETOIMINTA

- Talouden liberalisointi
- Globalisaatio
- Uudet teknologiat

KOKO ”VANHA”
LIIKETOIMINTA

Hyvä hallinto:

- SOX
- COSO ERM
- jne.

Liiketoiminnan keskeytykset
ja vakuuttaminen

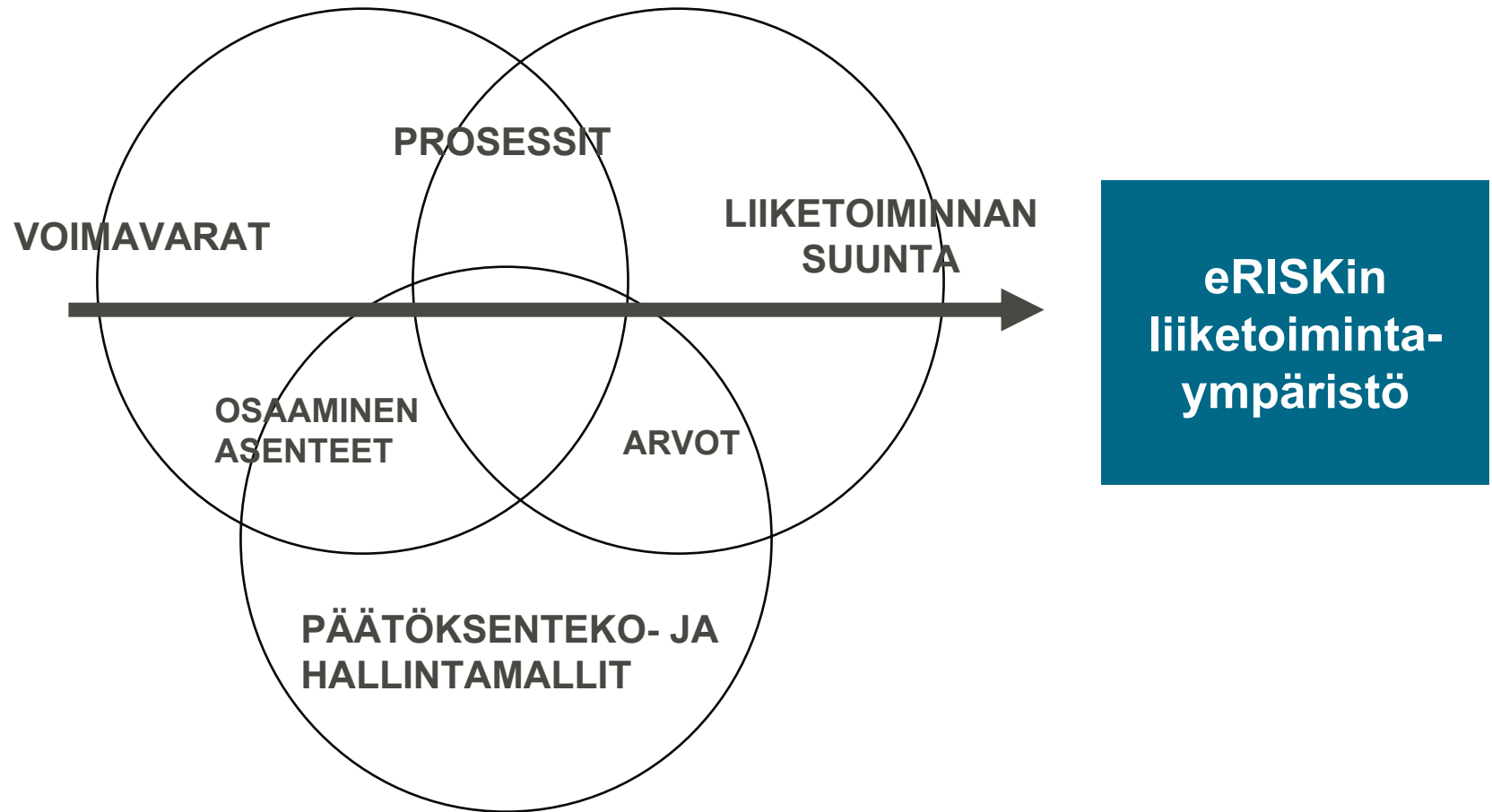
LIIKETOIMINTA-
PROSESSIT

Turvallisuus ja vakuuttaminen

OMAISUUS, VOIMAVARAT

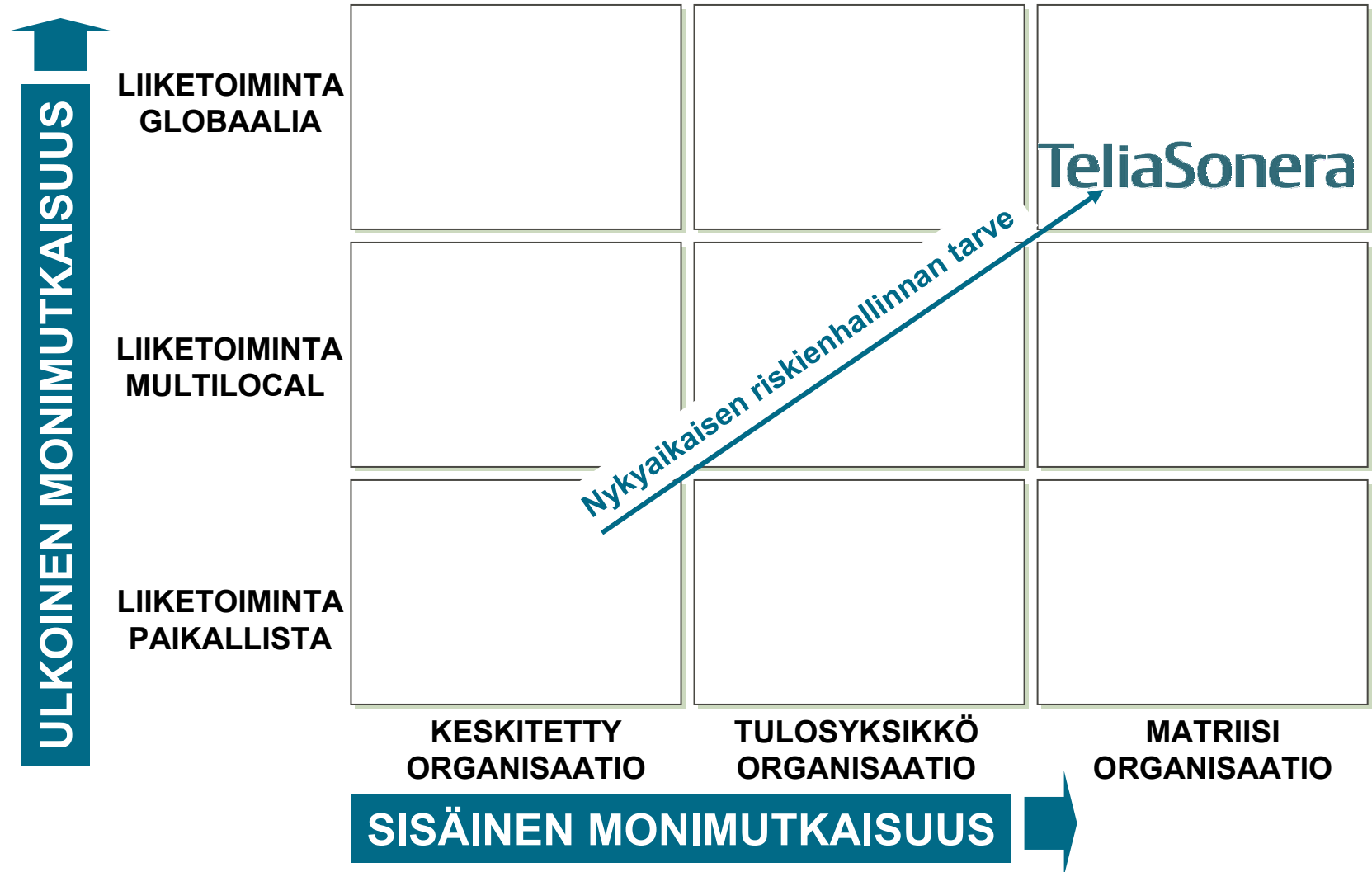
RISKIENHALLINNAN FOKUKSEN KEHITYS

eRISK Kokonaisvaltainen riskienhallinta

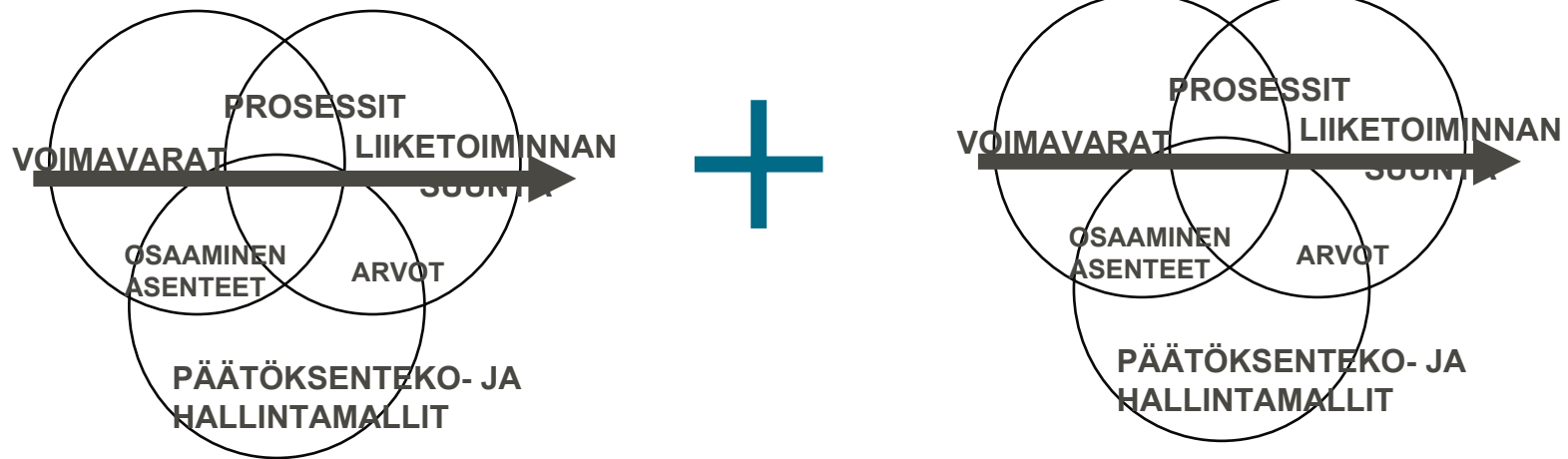


HAASTE: Miten hallita tämä uniikki eRISK kokonaisuus!

Nykyaikainen riskienhallinta on monimutkaisuuden hallintaa



Yrityskauppa, ulkoistaminen, verkottuminen



HAASTE: Toisen yhteisön työkalujen, osaamisen, tietämyksen jne. tehokas hyväksikäyttö edellyttää toisen organisaation tuntemusta ja ymmärrystä

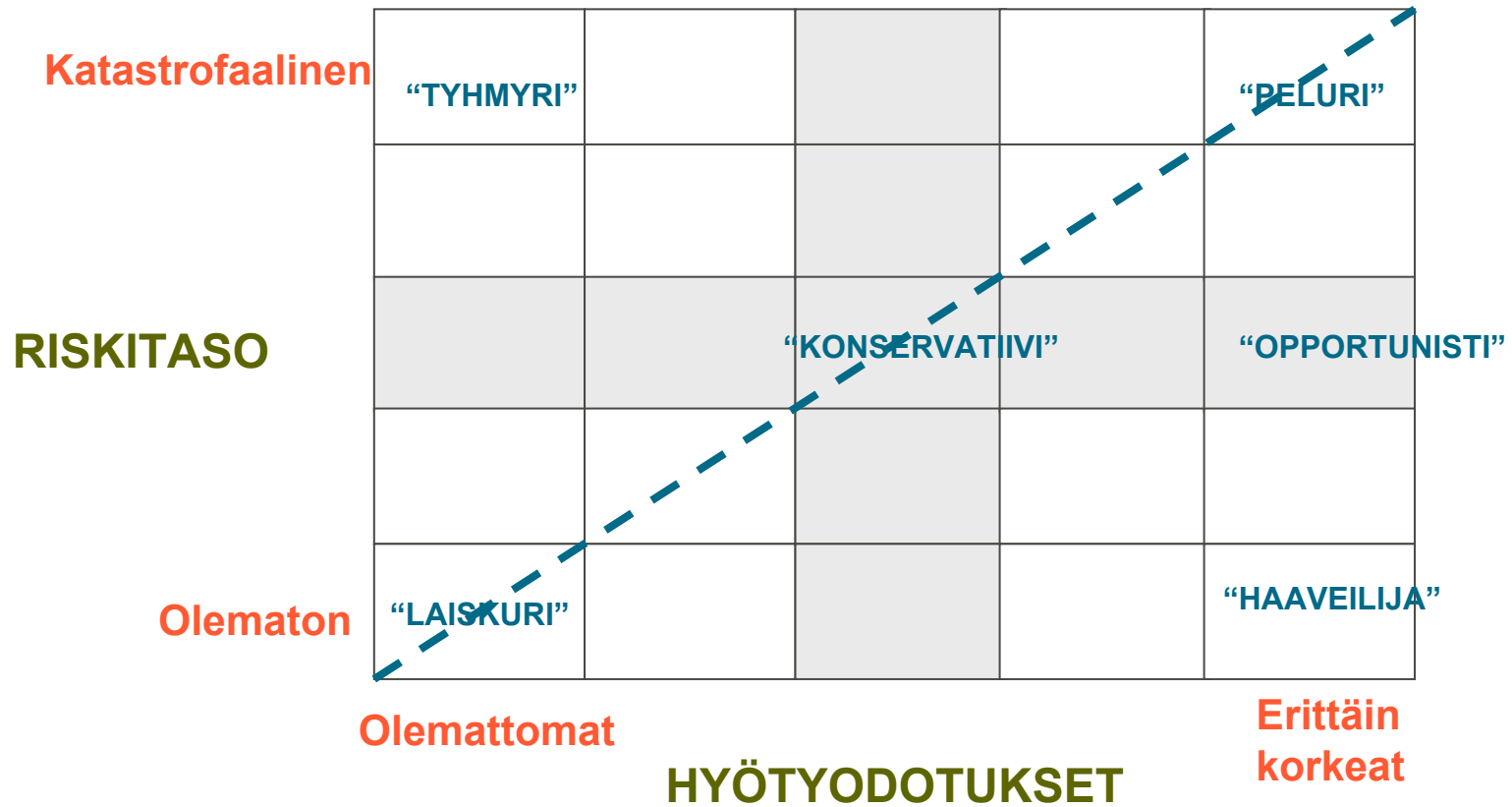
Tavoitteiden merkitys riskienhallinnalle

- Riski liittyy aina tavoitteelliseen toimintaan
- Verkko yhteisössä toimijoilla on yhteisiä ja omia tavoitteita
- Tavoitteet muuttuvat ajan kuluessa
- Osalla toimijoista on kunnianhimoisia tavoitteita ja toisilla ei
- Osa toimijoista haluaa reipasta riskinottoa ja toiset ei

- **Miten muodostuu eRISK verkkoyhteisön tavoitteet?**
 - Se toimija, jolla on valtaa yhteisössä, määrittelee tavoitteet

- **Mistä riippuu eRISK verkkoyhteisön tavoitteiden toteuma?**
 - Riittävän monella toimijalla on samansuuntaisia ja –kaltaisia tavoitteita

Toimijoiden lähtökohdat



HAASTE: Tasapainottaa hyötyodotukset ja riskienottohalukkuus

Toimijoiden riskinäkemykset

	“eRISK Oy”	Rahoittajat	Yritykset ja laitokset	Regulaattorit
“Compliance” riskit				
Tulos-riskit				
Toteutus-riskit				

HAASTE: Tasapainottaa riskinäkemykset, koska jokaisella toimijalla on omat tavoitteensa = riskin kriteerit

Dynaaminen riskienhallinta

